

AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER IRCCS

Delibera del Direttore Generale n. 85 del 08-02-2024

Proposta n. 128 del 2024

Oggetto: MGP MEYER IN GREEN PROJECT – UN OSPEDALE VERSO LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE – DETERMINAZIONI.

Dirigente: BINI CARLA

Struttura Dirigente: AMM. LEGALE E RAPPORTI CON UNIVERSITA

AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA MEYER I.R.C.C.S.
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Viale Pieraccini, 24 - 50139 FIRENZE
C.F. P.Iva 02175680483

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Oggetto	Progetto
Contenuto	MGP MEYER IN GREEN PROJECT – <i>Un Ospedale verso la sostenibilità ambientale</i> – Determinazioni.

Area Tecnico Amm.va	AREA TECNICO AMMINISTRATIVA
Coord. Area Tecnico Amm.va	BINI CARLA
Struttura	AFFARI LEGALI E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ
Dirigente Proponente	BINI CARLA
Responsabile del procedimento	BINI CARLA
Immediatamente Esecutiva	NO

Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	N° di pag.	Oggetto
1	5	MGP - MEYER IN GREEN PROJECT

IL DIRETTORE GENERALE

Dr. Paolo Morello Marchese
(D.P.G.R.T. n. 149 del 28 agosto 2023)

Richiamati:

- il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992 e successive modifiche ed integrazioni, recante “*Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art.1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421*”;
- il Decreto Legge n. 75 del 22 .06.2023, così come modificato dalla Legge n. 112 del 10.08.2023, recante “*Disposizioni urgenti in materia di organizzazione delle pubbliche amministrazioni, di agricoltura, di sport, di lavoro e per l’organizzazione del Giubileo della Chiesa cattolica per l’anno 2025*” ed in particolare l’art. 8-bis, contenente “*Disposizioni in materia di dirigenza sanitaria, amministrativa, professionale e tecnica del Servizio sanitario nazionale*”;
- la Legge Regionale Toscana n. 40 del 24.02.2005 e successive modifiche ed integrazioni, di “*Disciplina del Servizio Sanitario Regionale*”;
- la Legge Regionale Toscana n. 12 del 16.03.2023 e successive modifiche ed integrazioni “*Disposizioni in materia di istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici. Modifiche alla l.r. 40/2005*” con la quale si è proceduto alla disciplina degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico ed in particolare l’art. 13 con il quale sono state dettate le “*Disposizioni transitorie per il passaggio da Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer ad Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer IRCCS...*”;

Visto il Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 28.08.2023 con il quale il Dr. Paolo Morello Marchese è stato nominato Direttore Generale dell’Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer IRCCS;

Dato atto che:

- con deliberazione del Direttore Generale n. 54 del 01.02.2021 è stato approvato il nuovo Atto Aziendale dell’A.O.U. Meyer, ai sensi dell’art. 6 del Protocollo d’intesa del 22.04.2002 fra Regione Toscana e Università degli Studi di Firenze, Siena e Pisa, con decorrenza dal 01.02.2021;
- con deliberazione del Direttore Generale n. 55 del 01.02.2021 sono stati assunti i primi provvedimenti attuativi in relazione alla conferma/riassetto delle strutture complesse e semplici dotate di autonomia ed al conferimento dei relativi incarichi di direzione;
- con deliberazione del Direttore Generale n. 56 del 01.02.2021 sono state assunte determinazioni attuative del nuovo Atto aziendale in relazione alla conferma/riassetto delle strutture Dipartimentali e/o a valenza dipartimentale, delle Aree Funzionali Omogenee, dell’Area Servizi dell’Ospedale, dell’Area dei Diritti del Bambino, dell’Area Tecnico Amministrativa ed al conferimento di relativi incarichi di direzione;
- con successiva deliberazione del Direttore Generale n. 92 del 15.02.2021 si è provveduto ad assumere ulteriori disposizioni attuative relative all’organizzazione dell’A.O.U. Meyer in ordine alle Strutture semplici Intrasoc, Unità Professionali, Uffici e Incarichi professionali;
- con deliberazione del Direttore Generale n. 443 del 23.09.2022 l’A.O.U. Meyer ha disposto la presa d’atto del Decreto del Ministero della Salute del 02.08.2022, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 200 del 27.08.2022, con cui l’Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer è stata riconosciuta Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S.), per la

disciplina di pediatria;

Su proposta del Responsabile della S.O.C. Affari Legali e Rapporti con l'Università Dr.ssa Carla Bini la quale, con riferimento alla presente procedura, attesta la regolarità amministrativa e la legittimità dell'atto;

Premesso che:

- l'ospedale, in termini assoluti, è una struttura molto invasiva dal punto di vista ambientale in quanto utilizza per il suo funzionamento enormi quantità di energia, produce molti rifiuti ed è un concentratore di traffico. Gli ospedali, infatti, utilizzano più risorse e producono più materiali di scarto rispetto alla maggior parte degli edifici commerciali di dimensioni equivalenti;
- è di fondamentale importanza un ripensamento ed una riprogettazione delle strutture sanitarie al fine di non determinare inquinamento e le note conseguenze sulla salute pubblica da parte di quei soggetti deputati alla salvaguardia della stessa;
- un ospedale sostenibile noto anche come "ospedale green" è un concetto che negli ultimi decenni è notevolmente cresciuto nel settore sanitario per contrastare le problematiche connesse alla difesa dell'ambiente ed alla salute pubblica, mediante l'aumento dell'efficienza con cui gli edifici e i loro siti utilizzano l'energia, l'acqua e i materiali, e la riduzione dell'impatto degli edifici sulla salute umana e sull'ambiente, attraverso una migliore collocazione, progettazione, costruzione, funzionamento e manutenzione durante l'intero ciclo di vita dell'edificio;
- un ospedale green, pertanto è un ospedale che adotti misure tangibili finalizzate a ridurre se non eliminare l'impatto ambientale, al fine di promuovere la salute pubblica;

Dato atto che:

- l'Ospedale Meyer, con il supporto costante della Fondazione Meyer, ha da sempre posto grande attenzione alla promozione ed al miglioramento dello stato di salute e del benessere dei piccoli pazienti nella sua interezza, anche attraverso progetti quale quello del "verde che cura" che garantissero ai bambini ed agli adolescenti in cura di trovare al Meyer una dimensione che consentisse loro di sentirsi a casa e di affrontare al meglio il disagio e le paure che la malattia può portare nella loro quotidianità;
- esiste una letteratura scientifica molto vasta prodotta negli ultimi 20 anni che dimostra come la sola presenza di piante sia sufficiente a ridurre la degenza dei pazienti ed a migliorarne l'umore tanto che gli "healing gardens" o giardini terapeutici sono ormai considerati nella costruzione degli ospedali più avanzati del mondo parte integrante dell'architettura della cura;
- il contatto con la natura ed il potere terapeutico del verde, infatti, permette di rispondere ai bisogni reali di bambini e famiglie migliorandone la qualità della vita durante la degenza ospedaliera, così come quella del personale sanitario;

Visto il decreto 3 agosto 2023 del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica che approva il nuovo piano d'azione per la sostenibilità ambientale nella pubblica amministrazione e che pone nuovi obiettivi europei in materia di ecoprogettazione, riuso, riciclo più efficiente, lotta alla obsolescenza programmata, definendo il quadro di riferimento nazionale per i processi di pianificazione,

programmazione e valutazione propedeutici a dare attuazione agli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

Valutato che le istituzioni pubbliche sono chiamate a dimostrare una sempre maggiore consapevolezza rispetto all'importanza che riveste il concetto di sostenibilità nei propri modelli di erogazione di servizi e a realizzare ambiziosi obiettivi di sostenibilità ambientale, economica e sociale, abilitati anche da una trasformazione digitale della pubblica amministrazione;

Considerato che è intenzione della Direzione, partendo dalle valutazioni sopra esposte, di incrementare gli interventi finalizzati ad una sempre maggiore riduzione dell'impatto ambientale delle proprie attività mediante il controllo del consumo energetico, una gestione efficiente dei rifiuti ed una mobilità sostenibile, nonché di ampliare gli spazi verdi al proprio interno nell'ottica di una progettazione biofilica che incorpora elementi e processi naturali nello spazio vissuto;

Dato atto che:

- a tal fine è stato elaborato un progetto di durata triennale denominato “MGP – Meyer in Green Project – *Un Ospedale verso la sostenibilità ambientale*” che consentirà all'Ospedale Meyer di ridefinire il suo ruolo non solo come luogo di guarigione, ma anche come baluardo della sostenibilità aziendale;
- il progetto si articola in quattro aree, ognuna progettata per trasformare l'ospedale in un faro di eco-sostenibilità, ed è finalizzato a creare un modello di ospedale che si integra armoniosamente nell'ambiente circostante;
- le aree di intervento sono quelle di seguito individuate:
 - ampliamento e gestione delle aree verdi;
 - transizione verso fonti di energia rinnovabili;
 - riduzione dell'impatto ambientale delle attività istituzionali;
 - mobilità sostenibile;

Visto il progetto che quale allegato 1 è unito al presente provvedimento a formarne parte integrante e sostanziale;

Stabilito di demandare a specifici provvedimenti l'attivazione degli interventi necessari ed opportuni per la realizzazione degli obiettivi posti per ogni singola area progettata, compresa l'acquisizione di finanziamenti finalizzati;

Considerato che il Responsabile del Procedimento, individuato ai sensi della Legge n. 241/1990 nella persona della Dr.ssa Carla Bini sottoscrivendo l'atto attesta che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è legittimo;

Acquisito il parere del Coordinatore dell'Area Tecnico Amministrativa Dr.ssa Carla Bini, espresso mediante sottoscrizione nel frontespizio del presente atto;

Con la sottoscrizione del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ciascuno per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del Decreto legislativo n. 229/99;



DELIBERA

Per quanto esposto in narrativa che espressamente si richiama,

- 1) di approvare il progetto “MGP – Meyer in Green Project – *Un Ospedale verso la sostenibilità ambientale*” che quale allegato 1 è unito al presente provvedimento;
- 2) di demandare a specifici provvedimenti l’attivazione degli interventi necessari ed opportuni per la realizzazione degli obiettivi posti per ogni singola area progettata, compresa l’acquisizione di finanziamenti finalizzati;
- 3) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell’art. 42, comma 2, della L.R.T. n. 40/2005 contemporaneamente all’inoltro all’albo di pubblicità degli atti di questa A.O.U. Meyer IRCCS;

IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Paolo Morello Marchese)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr. Emanuele Gori)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dr. Lorenzo Pescini)

AOU Meyer IRCCS

MGP - Meyer in Green Project
Un Ospedale Verso la Sostenibilità Ambientale

MGP - Meyer in Green Project *Un Ospedale Verso la Sostenibilità Ambientale*

L'ospedale pediatrico Meyer di Firenze, custode di un patrimonio di cura per i bambini, si immerge in un'audace iniziativa triennale, il "MGP - Meyer in Green Project", al fine di ridefinire il suo ruolo non solo come luogo di guarigione, ma come baluardo della sostenibilità ambientale. Questo progetto, che abbraccia il periodo 2024-2026, si articola in quattro ambiziose aree, ognuna progettata per trasformare l'ospedale in un faro di eco-sostenibilità. L'approccio olistico della programmazione mira infatti a creare un modello di ospedale che si integra armoniosamente nell'ambiente circostante.

Area 1: Ampliamento e Gestione delle Aree Verdi - “Hospital Forest”

“La natura è la farmacia del futuro.” Louis Pasteur

Il progetto prevede la creazione e l'ampliamento di spazi verdi all'interno dell'ospedale, progettati per offrire un ambiente rilassante per i dipendenti e terapeutico per i giovani pazienti. Questi spazi non solo contribuiranno al benessere psicologico dei bambini, ma anche a migliorare l'ambiente lavorativo oltre che la qualità dell'aria e il bilancio ecologico complessivo.

Il cuore del progetto si sviluppa quindi attraverso la creazione di un'oasi verde, una "Hospital Forest". I benefici delle aree verdi sulla salute mentale e sul recupero psicofisico sono ampiamente riconosciuti, e il Meyer abbraccia questa conoscenza, offrendo ai giovani pazienti un ambiente rigenerante. Si prenderà spunto dall'esperienza di progetti simili in tutto il mondo dimostrando che la natura può essere parte integrante della terapia.

La realizzazione di questa Area si svilupperà nei seguenti traccianti:

- 1.a Progetti a valenza sanitaria con possibile attivazione di **progetti di ricerca**
- 1.b Progetti di messa a dimora di **nuovo verde aziendale**
- 1.c Altri progetti

Alcuni esempi di riferimento

- ***Khoo Teck Puat Hospital di Singapore***

Definito un “Ospedale Giardino”: attraverso un terrazzamento a tutti i livelli è stato ricreato un ambiente simile ad una foresta, arricchito da suoni di cascate e cinguettii di uccellini. Lo spazio è un santuario per i pazienti che stanno affrontando il processo di guarigione e per i dipendenti che all'interno di esso possono trovare un'oasi di pace di aiuto nella gestione dello stress.

- ***Children’s Hospital di Pittsburgh***

Fondato nel 1890, l’Ospedale Pediatrico di Pittsburgh nel 2022 ha realizzato un “Edible Garden” e un “Mindfulness Path”, presso la terrazza al terzo piano della struttura.

La realizzazione di questi progetti permette ai piccoli pazienti di accedere a spazi sicuri e sostenibili, che educano ad una cultura della salute personale e a quella del nostro pianeta.

Children’s Hospital di Pittsburgh inoltre, si è aggiudicata la certificazione LEED Platinum, il più elevato standard previsto dalla certificazione LEED, grazie a un’ottimizzazione dell’utilizzo energetico, luminoso e idrico, oltre all’utilizzo di materiali e strategie sostenibili.

-.-.-

Area 2: Transizione verso Fonti di Energia Rinnovabili – “Carbon Neutral”

“Siamo custodi della terra per le generazioni future.” Proverbio dei Nativi Americani

Il Meyer si impegna a diventare un ospedale a basso impatto, con l’introduzione di fonti di energia rinnovabile. L’installazione di pannelli solari, l’adozione di tecnologie efficienti dal punto di vista energetico e la ricerca di partnership con fornitori di energia verde saranno parte integrante di questo processo. La sostenibilità energetica non solo ridurrà l’impatto ambientale, ma anche i costi operativi a lungo termine.

Il Meyer si impegna quindi a spingere verso l’obiettivo “Carbon Neutral” introducendo fonti di energia rinnovabile e riducendo di conseguenza drasticamente l’impronta di carbonio. Pannelli solari e tecnologie energetiche innovative (es. micro-generazione a celle a combustibile) saranno parte integrante, aprendo la strada a una gestione energetica sostenibile.

La realizzazione di questa Area si svilupperà nei seguenti traccianti:

- 2.a Progetti per l’installazione di **pannelli fotovoltaici**
- 2.b Progetti per l’utilizzo di **nuove tecnologie energetiche**
- 2.c Altri Progetti

Un esempio di riferimento

- ***Barts Health NHS Trust di Londra***

A partire dal 2018, l’Ospedale si è posto l’obiettivo di ridurre i seguenti livelli di impatto ambientale (carbon emissions):

- *67% riduzione delle “CORE emissions” (entro 2032)*
- *50% riduzione delle emissioni per energia ed acqua*
- *75% riduzione delle emissioni derivanti dalle attività ospedaliere e dal trasporto di pazienti*
- *25% riduzioni delle emissioni derivanti dai rifiuti*

Questi obiettivi hanno come scadenza l'anno 2030.

-.-.-

Area 3: Riduzione dell'impatto ambientale – “*Environmental Footprint*”

“Credo che avere la terra e non rovinarla sia la più bella forma d'arte che si possa desiderare.” Andy Warhol

Il progetto si propone di minimizzare l'impatto delle attività istituzionali attraverso la gestione responsabile dei rifiuti e dell'energia. Saranno implementati sistemi di riciclo avanzati, programmi di sensibilizzazione per il personale e i pazienti, e politiche interne per ridurre al minimo l'uso di materiali non sostenibili.

La gestione responsabile dei rifiuti e dei comportamenti attenti al corretto uso dell'energia è al centro dell'Area della Riduzione dell'Impatto Ambientale. Sistemi di riciclo avanzati e programmi di sensibilizzazione che permettono una significativa riduzione nella produzione di rifiuti attraverso strategie innovative, codici di comportamento che intercettino le *best practice* nelle procedure in modo tale da diffondere in azienda modelli operativi che richiedono un minor dispendio di risorse (energia, acqua, fattori produttivi, calore, raffrescamento) sono i principali strumenti d'azione. L'obiettivo è creare un modello di ospedale che si integri armoniosamente nell'ambiente, un patrimonio che possa essere ereditato dalle generazioni future.

La realizzazione di questa Area si svilupperà nei seguenti traccianti:

- 3.a Progetti finalizzati alla riduzione della produzione di rifiuti
- 3.b Progetti per ridurre il consumo energetico delle attività istituzionali
- 3.c Altri Progetti

Esempio di riferimento:

- ***John Hopkins Hospital***

L'Ospedale Pediatrico situato in Florida, promuove la sostenibilità ambientale in tutta la struttura. La loro missione è quella di non danneggiare la salute umana attraverso la realizzazione di un ambiente sicuro per il paziente e con il miglioramento della qualità ambientale mediante l'attuazione di politiche, programmi e azioni che coinvolgono tutte le attività ospedaliere (roof garden, architettura studiata per la massimizzazione della luce diurna per ridurre l'utilizzo di consumo elettrico, incentivi per i trasporti alternativi).

-.-.-

Area 4: Mobilità Sostenibile – “Sustainable Mobility”

“La nostra libertà è legata alla libertà degli altri.” Nelson Mandela

In un mondo sempre più consapevole della necessità di una mobilità sostenibile, il Meyer si impegna a facilitare il cambiamento. L'esperienza di progetti simili ci insegna che incentivi per l'utilizzo dei mezzi pubblici e il car sharing possono ridurre significativamente le emissioni di gas serra, contribuendo a un'aria più pulita e a uno stile di vita più sano.

Il MGP mira in questo modo a facilitare il raggiungimento dell'ospedale sia per gli utenti che per il personale interno. Saranno implementati parcheggi disincentivando nel contempo il trasporto con mezzi privati. Sarà agevolato l'utilizzo di biciclette e saranno realizzate stazioni di ricarica per veicoli elettrici facilitando il car sharing ed incentivando l'utilizzo dei mezzi pubblici. Queste iniziative non solo ridurranno l'emissione di gas serra, ma promuoveranno uno stile di vita attivo e sano tra il personale e i visitatori.

La realizzazione di questa Area si svilupperà nei seguenti traccianti:

- 4.a Progetti finalizzati alla più efficiente gestione dei parcheggi aziendali
- 4.b Progetti per incentivare l'uso dei mezzi pubblici
- 4.c Altri progetti

-.-.-

Conclusione: Un Meyer Verso un Futuro Sostenibile

“Ogni cambiamento inizia con una visione e con la decisione di agire.” David Bornstei

Il **MGP - Meyer in Green Project** è più di un progetto; è un impegno tangibile e pluriennale verso un futuro più verde e sostenibile. Ispirato da esperienze globali, questo progetto migliorerà la qualità della vita dei pazienti pediatrici, creando un ambiente in cui la guarigione è ancorata alla sostenibilità.

Il Meyer si vuole distinguere come esempio affinché le istituzioni sanitarie possano essere protagoniste attive nella promozione della sostenibilità: come un faro che illumina la strada verso la salute delle persone e del pianeta.